



Łukasiewicz

Poznański
Instytut
Technologiczny

ZOBACZ JAK OPTYMALIZUJEMY PRZESTRZENIE MAGAZYNOWE

Reorganizacja obiektów magazynowych w firmie DECORA S.A

Case Study

Klient

DECORA S.A. jest międzynarodową firmą produkcyjną oraz dystrybutorem artykułów wykończenia wnętrz. Oferta spółki obejmuje m.in. artykuły podłogowe, okienne oraz sufitowe i ściennie.

Działania koncentruje na produkcji zaawansowanych technologicznie produktach przy współdziale ponad 500 pracowników w trzech zakładach produkcyjnych. Spółka sprzedaje swoje produkty na 5 kontynentach.

Wyzwanie

Efektywna logistyka magazynowa w tak dużym przedsiębiorstwie produkcyjno-dystrybucyjnym jest ważnym elementem jego prawidłowego funkcjonowania.

Klient, mając to na uwadze oraz opierając się o własne analizy dotyczące wydajności pracy oraz kosztów magazynowania, zaprosił nas do współpracy w celu przeprowadzenia audytu obszaru magazynowania oraz zaproponowania rekomendacji rozwiązań w obszarze magazynowania dla poprawy wydajności oraz zmniejszenia kosztów.

Zakres prac

- Przeprowadzenie audytu obszaru magazynowania w celu wskazania kierunków usprawnień oraz szczegółowych rozwiązań.
- Opracowanie koncepcji wdrożenia proponowanych kierunków usprawnień w procesach logistycznych oraz rozwiązań szczegółowych w magazynie.





Rozwiązanie

W oparciu o wyniki z przeprowadzonego audytu opracowano i przedstawiono koncepcję reorganizacji obiektów magazynowych z uwzględnieniem m.in. specjalizacji obiektów magazynowych, wydzielenie strefy wydań w jednym z obiektów magazynu, dopasowania kierunków przepływów towarów do sposobu rozbudowy zaplecza magazynowanego oraz zwiększenia wykorzystania systemu automatycznej identyfikacji w procesie magazynowym; w tym wdrożenia systemu kompletacji „multi-order-picking”.

„WDROŻENIE WYNIKÓW PRAC ŁUKASIEWICZ - PIT SPOWODOWAŁO KILKUPROCENTOWY WZROST WYDAJNOŚCI PRACY, KTÓRY POZWOLIŁ FIRMIE NA ZWIĘKSZENIE WOLUMENU SPRZEDAŻY TOWARÓW PRZY NIEWIELKIM WZROŚCIE KOSZTÓW MAGAZYNOWANIA.”

„PRACE PROJEKTOWE WYKONANE ZOSTAŁY NA WYSOKIM POZIOMIE METODYCZNYM I MERYTORYCZNYM O DUŻYCH WALORACH PRAKTYCZNEJ UŻYTECZNOŚCI ORAZ PRZY WYJĄTKOWO DUŻYM ZAANGAŻOWANIU ZESPOŁU WYKONAWCÓW”.

Mówi Jacek Ożański, Kierownik Logistyki Dystrybucji, DECORA S.A.

PRZEBIEG PROCESU

1

Na podstawie wizji lokalnej oraz danych uzyskanych od klienta, nasi eksperci dokonali szczegółowej oceny efektywności procesów logistycznych w obszarze magazynowym.

2

Wskazano kierunki usprawnień w procesach oraz zaproponowano działania związane z reorganizacją zagospodarowania magazynów.

3

Następnie rozważono wstępne warianty koncepcyjne zagospodarowania przestrzeni magazynów.

4

Kolejnym krokiem było dokonanie oceny wskaźnikowej oraz określenie szacunkowych nakładów inwestycyjnych.

5

Wspólnie z klientem przeprowadziliśmy wielokryterialną ocenę wariantów, w tym ostateczny wybór wariantu docelowego.

6

Wybrany wariant charakteryzował się największą pojemnością magazynów w stosunku do wymaganej pojemności przy racjonalnych nakładach inwestycyjnych.



EFEKT/KORZYŚCI

zwiększenie wydajności
pracy o ok **16%**

zwiększenie pojemności
składowej istniejącej
infrastruktury

poprawa efektywności
funkcjonowania
gospodarki magazynowej



poprawa
bezpieczeństwa pracy

obniżenie kosztów
składowania w magazynach

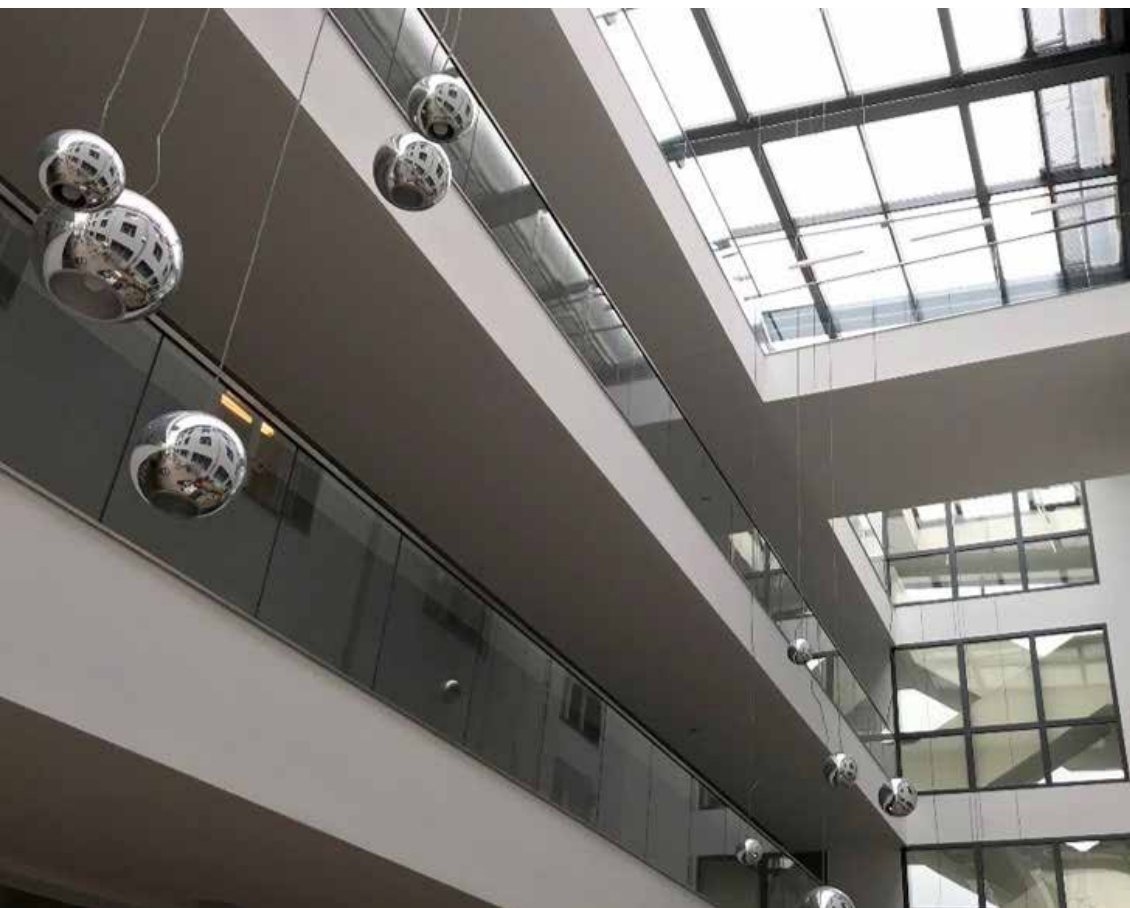
zmniejszenie kosztów
pracy o ok **11%**

poprawa efektywności
wykorzystania kubatury
obiektów magazynowych

Zaufali nam



CHCESZ UZYSKAĆ TAKIE
SAME EFEKTY?



Skontaktuj się z nami:

sprzedaz@pit.lukasiewicz.gov.pl

+48 887 788 714

Bądź z nami na bieżąco:

 <https://www.linkedin.com/company/lukasiewicz-poznanski-institut-technologiczny>

 twitter.com/lukasiewiczpit

 <https://www.facebook.com/lukasiewiczpit>

 <https://www.youtube.com/channel/UCCQsygaSxIgXaqGWdtrS2wg>